

# Bilan d'Activité 2025



*Révétons les potentiels !*

**BOND'INNOV**

# Révétons les potentiels

# Sommaire

5

Edito

6

Une équipe engagée,  
multiculturelle et  
connectée aux territoires

19

Nos 4 grands  
pôles d'activités  
et nos outils

16

Nos projets et  
programmes en 2025

34

Temps forts 2025,  
rencontres et  
événements marquants

38

Bilan financier  
2025

42

Nouveaux  
partenariats  
structurants

47

Membres fondateurs  
et conseil  
d'administration

# #Edito

## 2025 : Une belle année !

2025 est une année pleine et riche. Nous sommes fiers d'avoir pu maintenir le cap du navire Bond'innov avec un vent joyeux et frais, vent des suds, qui continue de nous pousser vers l'avant à la recherche de nouvelles explorations, avant tout humaines, pour le co-développement.

C'est un succès collectif, chaque marin à bord a travaillé de manière engagée et solidaire. En 2025, nous avons mené plus de programmes qu'en 2024, identifié des nouvelles opportunités, développé de nouveaux partenariats, étendu notre réseau d'agents pays. Les résultats financiers, mais aussi opérationnels sont au vert, nous croisons de plus en plus nos Alumni, devenus nombreux au fil du temps, qui nous font part, eux aussi de leurs aléas ou de leurs bonnes nouvelles.

Les perspectives 2026 sont bonnes pour les marins de Bond'innov, avec des engagements déjà signés qui nous assurent un très bon démarrage. Heureux qui comme Ulysse a fait un beau voyage, et celui de 2015 en était un.

Bonne lecture et à très bientôt !•



**M. Lyes Bouabdallah**  
Président de l'Association



**Mme Ninon Duval Farré**  
Directrice de l'Association

*Lyes Bouabdallah*  
Président

*Ninon Duval*  
Directrice

The background features a dark purple field with several overlapping shapes in a lighter purple and a reddish-purple hue. These shapes include a large circle in the upper right, a smaller circle within it, and a horizontal pill-shaped form at the bottom. On the left side, there is a faint, large-scale hashtag symbol (#) in a light purple color.

Une équipe  
engagée,  
multiculturelle  
et connectée  
aux territoires

# Une équipe engagée, multiculturelle et connectée aux territoires

#engagement #multidisciplinarité #multiculturalité #multilingue #exigence #bienveillance #générosité

Nos bureaux régionaux à Paris (Bond'innov Europe) et à Dakar (Bond'innov Afrique), et notre antenne Méditerranée au Maroc – Trois ancrages, une même direction : aller de l'avant et révéler les potentiels !

Les talents sont partout, et notre mission est de les révéler et de les inclure dans la construction d'une économie plus durable et humaine. Révéler les potentiels, c'est notre engagement ! Notre équipe, multiculturelle et multidisciplinaire, opère au plus près des réalités locales grâce à nos bureaux régionaux :



**Dakar, Sénégal**

Mobilisé pour les projets en Afrique, notamment en Afrique subsaharienne



**Casablanca, Maroc**

Notre antenne pour mener les projets Méditerranéens



**Paris, France**

Hub stratégique pour les projets en lien avec l'Europe et les diasporas africaines basées en Europe

Enfin, liée à Enrich in Africa Center (EIA-C) depuis 2025 dont Bond'innov est co-fondateur, notre équipe travaille en forte collaboration avec l'équipe de EIA-C basée en Afrique du Sud, et qui rayonne sur l'ensemble du continent, notamment anglophone, avec des liens forts et historiques avec l'Europe.

Depuis notre siège parisien, Ninon Duval, qui dirige Bond'innov depuis sa création en 2011, et Lyes Bouabdallah, président depuis 2021, impulsent cette dynamique. La gestion administrative et financière est assurée depuis Dakar, en collaboration avec le cabinet SenCas, qui nous accompagne au quotidien.



## Un immense merci à ceux qui font vivre Bond'innov !

Merci encore à nos équipes, et aussi nos agents pays, nos partenaires, nos mentors, nos alumni, ainsi que nos stagiaires et apprentis, qui, par leur engagement, leur expertise et leur énergie, nous permettent d'aller toujours plus loin. Sans oublier nos précieux experts, mobilisés pour nos matinales et Office Hours.



*C'est ensemble que nous créons l'impact de demain*

Nos 4  
grands pôles  
d'activités et  
nos outils

# Nos 4 grands pôles d'activités et nos outils

#innovation #entrepreneuriat #afrique-europe #impact #odd #francophonie #diasporas #ecosystemes  
 #incubation #financement #ingenierie #recherche #conseil #softlanding #formation

## Révéler les talents, bâtir l'avenir

Bond'innov conçoit et met en œuvre des programmes de soutien à l'entrepreneuriat et à l'innovation depuis 2011, en Afrique, en Europe et en Méditerranée, incluant les diasporas.

Nous agissons à plusieurs niveaux du spectre entrepreneurial, avec **une approche résolument centrée sur l'humain**, car nous sommes convaincus qu'il est le seul moteur de changement. Notre ambition : révéler les potentiels, pour construire une économie plus juste et durable.

Nous œuvrons au plus près des territoires avec deux bureaux régionaux basés en France et au Sénégal, une antenne basée au Maroc, et un Hub d'incubateurs basé en Afrique du Sud (Enrich in Africa Center ou EIA-C). Nous tissons des liens entre les deux continents et mettons en œuvre des programmes complexes, dans des environnements exigeants et très évolutifs, en nous appuyant sur des **outils et des méthodologies éprouvés**.

Bond'innov déploie ses activités dans 4 domaines, pour :



### Renforcer les startups

Incubateur et accélérateur, Bond'innov révèle et accompagne les projets d'innovation menés en Europe, en Afrique, et par les diasporas africaines. Au cœur d'une communauté d'innovateurs, d'experts et mentors, Bond'innov a développé des outils spécifiques et des parcours allant de l'idéation à l'internationalisation. Depuis 2011, plus de +440 start-up et PME ont ainsi été soutenues en programmes longs (plusieurs mois), avec un taux de pérennité à 5 ans de 70%.



### Renforcer les écosystèmes

Pionnier de la structuration de réseaux d'incubateurs (ou SAE), Bond'innov contribue à renforcer les écosystèmes d'innovation en Europe et en Afrique, conçoit et coordonne des programmes à large échelle dans les 2 continents, avec les acteurs qui œuvrent pour les MPME et les start-ups (incubateurs, financeurs, décideurs publics, ...). Bond'innov a tissé un réseau de plus de +200 incubateurs européens et africains, dans 35 pays. Bond'innov a créé le réseau d'incubateurs africains francophone « Afric'innov » et est cofondateur du réseau EIA-C qui compte aujourd'hui plus de 150 SAE membres.



### Financer et former au financement

Bond'innov finance les MPME et start-ups innovantes en France et en Afrique, propose des parcours à l'Investment-readiness, et détecte des pépites à fort potentiel de croissance pour les investisseurs. Bond'innov financement, ce sont deux fonds de financement pour l'amorçage en Afrique et en Europe, 7 fonds locaux créés en Afrique, 2.1M€ de fonds levés et +86 startups financées depuis 2016










### Créer du lien avec la recherche

Co-fondé en 2011 par l'Institut français de Recherche pour le Développement (IRD), partenaire des Centres d'Excellence Africains via le programme ACE-Partner et partenaire de l'Association des Universités Africaines via le programme SEADE, Bond'innov agit avec le monde académique et la science de la durabilité pour soutenir des projets à fort impact social et environnemental et renforcer le lien entre le monde de la recherche et les acteurs économiques.

Grâce à l'expertise de nos équipes, à la solide expérience acquise sur les terrains, et à des initiatives reconnues dans les sujets d'innovation, **Bond'innov a noué des relations de confiance avec les bailleurs publics et privés, les fondations, les organismes publics et les partenaires de l'innovation en Europe et en Afrique. Bond'innov contribue à apporter des solutions adaptées aux grands enjeux qu'ils adressent.**

**Bond'innov fait des thématiques de l'inclusion sociale et du genre une priorité** et s'est doté d'une charte éthique afin de s'assurer de la prise en compte de ces priorités dans l'ensemble de ses activités. Avec comme valeurs clés la Bienveillance, l'Excellence et la Durabilité, nous sommes convaincus de nos capacités individuelles et collectives à construire un monde plus durable et plus inclusif.

## Nos résultats concrets :

-  **+440 Start-up** accompagnées en programme long, en incubation et accélération entre l'Europe et l'Afrique
-  **+200 Incubateurs** impliqués dans 35 pays
-  **+150 Structures** d'accompagnement à l'entrepreneuriat (SAE) réunies dans notre Hub Europe-Afrique EIA-C
-  **5 programmes** reliant science et entrepreneuriat en Afrique et en France
-  **+86 start-ups financées** avec 2,1M€ levés
-  **7 fonds d'amorçage** déployés dans 6 pays africains
-  **De très nombreuses études sectorielles réalisées :** business modèles des incubateurs, financement d'amorçage...

**Bond'innov** est aujourd'hui un acteur de référence pour construire et mettre en œuvre des programmes qui contribuent à bâtir une économie plus durable et humaine.

# Un savoir-faire éprouvé, des outils concrets pour réussir

Depuis 2011, Bond'innov conçoit et affine des **méthodologies et outils innovants** pour accompagner les entrepreneurs à impact, en phase avec les **Objectifs de Développement Durable**. Parmi ceux-ci, nous pouvons citer en particulier :



## Des formations adaptées et évolutives : pour tous les niveaux

Notre catalogue comprend **52 modules**, mis à jour en continu et organisés en **5 parcours (idéation, développement, accélération, financement & internationalisation, diasporas)**. Nos formations s'adressent aux entrepreneurs, aux structures d'accompagnement (SAE) et aux partenaires académiques et institutionnels, avec un accent sur la collaboration, le digital, les soft skills, le design thinking et le financement.

## Des centres de ressources en ligne, avec des trames clés en main pour les bénéficiaires et des déclinaisons multiples

La **BondiBox** et l'**AfricaBox** regroupent **plus de 160 contenus** et trames clés en main pour les entrepreneurs et leurs SAE : formations, trames de travail, exemples de dossiers réussis... accessibles aux entrepreneurs via leur compte @bondinnov.

Ces outils, testés, éprouvés, mis à jour régulièrement et enrichis, ont fait des petits aussi, pour chaque programme, permettant à d'autres SAE et d'autres entrepreneurs d'avoir leurs propres outils, aux couleurs de leurs programmes. Quelques exemples de nos réussites, les centres de ressources en ligne partagés :

- la **CoLABox**, (programme du MAE français)
- la **PEM WECCO Box**, (Programme d'Enabel)
- la **SEED Expansion Box** (Programme d'Enabel)

## Animations, rencontres et ateliers : des formats et des pédagogies éprouvés

- \* **Rencontres d'experts et Office Hours** : les Offices Hours sont des formats de rencontres "à la carte" avec des experts, permettant d'organiser des RDV individuels de 30 minutes en général, avec des experts (en financement, communication, business, stratégie...)
- \* **Ateliers d'entrepreneurs ou d'acteurs de développement** : nous sommes aguerris à la conception et mise en œuvre d'ateliers online ou en présentiel, permettant de développer des compétences et des connexions pour leurs bénéficiaires (entrepreneurs, structures d'accompagnement ou acteurs du développement). Nos formats et nos pédagogies sont adaptés à des publics allant du débutant à l'entrepreneur ou la SAE expérimentée. Nous privilégions des ateliers d'apprentissages ludiques, interactifs, et avec des mises en situation permettant une meilleure acquisition des savoirs.

- \* **Événements et networking** : nous développons ou participons à des événements internationaux et cherchons en permanence à intégrer les entrepreneurs et autres acteurs dans des dynamiques collectives

## Le Club des Alumni : une communauté engagée

Un réseau vivant où une **soixantaine de membres actifs** – dont d'anciens salariés de Bond'innov – partagent bons plans, opportunités et mises en relation. Venez-nous rejoindre !

## Découvrez nos parcours et formations

- Le **catalogue des parcours** présente nos **5 parcours types**, adaptés au niveau de maturité des entrepreneurs et aux thématiques clés.
- Le **catalogue de formations** détaille **52 modules** dédiés à l'entrepreneuriat, aux incubateurs et à des sujets innovants comme le No Code.

Depuis plus de 10 ans, nous perfectionnons ces méthodes pour mieux outiller les entrepreneurs et les structures qui les accompagnent.





# Nos projets et programmes en 2025

# Nos projets et programmes en 2025

Nos projets sont gérés depuis nos Bureaux régionaux, qui managent les équipes, les experts, et partenaires au plus près des terrains, avec une capacité à créer du lien entre les régions et entre les deux continents Européen et Africain.

L'année 2025 a été rythmée par :

- le démarrage de 4 nouveaux projets
- la poursuite ou clôture de 3 projets démarrés en 2024
- la préparation de 2 nouveaux projets qui démarrent en 2026

## Les projets démarrés en 2025



#Bureau Bond'innov Afrique #Accélération #PME en croissance #Financement #Renforcement business

Enabel

Belgium  
partner in development



**Consortium** : Bond'innov est en lead du consortium avec ABS Services (Bénin), Oser Innover (Guinée), MDF (Hollande)

- **Durée de la Mission** : 20 mois
- **Pays** : Guinée - Conakry
- **Nom du client** : Enabel
- **Date de début** : 01/10/2025
- **Date de réalisation** : 01/10/2027

### Description du Projet :

Le programme FIERE BOOST vise à mettre en œuvre un accompagnement sur mesure d'un groupe ciblé de 30 PME en croissance sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou, afin de les préparer concrètement à accéder au financement et à l'investissement

Les Petites et Moyennes Entreprises (PME) représentent le pilier de l'économie guinéenne. Elles font cependant face à des difficultés structurelles : planification, gestion, financement, gouvernance.

Dans le cadre de la coopération Guinée-Belgique, le Royaume de Belgique, à travers son financement pour le projet FIERE mis en œuvre par Enabel Guinée avec l'appui de notre consortium, soutient une vision durable et inclusive de la résilience économique en Guinée. Le programme FIERE BOOST intervient dans le cadre du projet FIERE et s'inscrit dans la continuité des initiatives de renforcement du tissu économique guinéen, en particulier des Petites et Moyennes Entreprises (PME)

### Description des services effectifs fournis par votre équipe dans le cadre de la mission :

- Mise en place d'une campagne de détection et d'un programme de sélection : 30 PME à fort potentiel sont sélectionnées sur la base de critères précis et bénéficient d'un accompagnement complet et sur mesure pour la préparation à l'investissement
- Préparation au financement : Diagnostic 360 et visite terrain, plan d'accompagnement individuel et collectif sur 7 mois. Résultats attendus :
  - » Un renforcement notable des compétences internes des équipes dirigeantes des PME en gestion financière, négociation avec les investisseurs et gouvernance d'entreprise est constaté et mesuré
  - » Les PME accompagnées disposent de plans stratégiques et financiers solides, validés par des investisseurs potentiels, leur permettant une mise en œuvre effective et une croissance durable
- Mises en relation d'affaires et avec des financeurs/investisseurs :
  - » Création d'un portfolio d'investisseurs/financeurs en Guinée et à l'international avec une trentaine de contacts actifs
  - » Développement d'opportunités d'insertion dans les chaînes de valeurs internationales pour les PME accompagnées
  - » Au moins 30% des PME accompagnées réussissent à lever des fonds auprès de partenaires financiers appropriés pour réaliser leurs projets d'investissement ou d'expansion



#Bureau Bond'innov Afrique #SAE #Formations



- **Durée de la Mission** : 4 mois
- **Pays** : Comores
- **Nom du client** : ONUDI (PNUD)
- **Date de début** : 01/10/2026
- **Date de réalisation** : 30/04/2026

#### Description du Projet :

Dans le cadre de la professionnalisation du réseau APILE de 13 SAE des Comores (réseau appelé KOMSAE), Bond'innov doit concevoir et animer un parcours de formation de renforcement de capacités sur les sujets RSE, ESG, modèle économique et financement de SAE.

#### Description des services effectifs fournis par votre équipe dans le cadre de la mission :

- 7 formations produites et adaptées pour le programme et l'audience :
  - » RSE et ESG (pour SAE, TOT)
  - » RSE et ESG (pour MPME)
  - » Modèles économiques des SAE
  - » Répondre à un appel d'offre
  - » Constituer un consortium pour répondre à un appel d'offre
  - » Travailler son Budget et son Calendrier
  - » Mettre en place des outils de suivi-évaluation de programmes
- Un livret de formation pour les SAE (calendrier, type de formation, objectifs pédagogiques, acquis attendus à la fin de la formation)
- Animation de 6 formations en distanciel, en collaboration étroite avec les équipes ONUDI sur Place et le président du réseau KOMSAE (On/Off line)
- Suivi-Expertise externe-coaching sur 1 formation SAE vers Entrepreneurs
- Préparation du matériel de travail et animation dans la méthodologie d'apprentissage par l'exercice et l'implication ("tête coeur corps")
- Suivi-évaluation via les analyses des retours des participants (enquête anonyme, taux de participation, qualité de l'apprentissage, qualité de l'animation, qualité du modèle on-off line,..)
- Rédaction du rapport final



#Bureau Bond'innov Afrique #Climat et transition #Accompagnements de start-ups



- **Durée de la Mission** : 5 mois
- **Pays** : Bénin
- **Nom du client** : LuxDev
- **Date de début** : 02/2025
- **Date de réalisation** : 06/2025

#### Description du Projet :

L'objectif de LuxAid Challenge Fund est de mobiliser et de soutenir le secteur privé au Bénin pour piloter des solutions à des défis de développement donnés à travers différentes approches et innovations. Un appel à candidatures est lancé pour une subvention de cofinancement de 50 000 à 140 000 €

#### Description des services effectifs fournis par votre équipe dans le cadre de la mission :

- Évaluation des candidatures : éligibilité et pertinence des candidatures
- Rédaction de rapports d'évaluation quantitatif et qualitatif
- Identification des 15/20 meilleures candidatures
- Pitch training : organisation de 3 sessions individuelles par candidats pour 15 entreprises
- Rédaction de rapports qualitatifs individuels concernant le coaching de chaque entreprise
- Participation aux Pitches Days
- 12 Visites terrain Due Diligences des entreprises finalistes
- 12 Rapports Due Diligence des entreprises finalistes
- Coordination avec les experts pays LuxDev et avec l'équipe de coordination globale du projet LuxAid Challenge Fund Bénin



#Bureau Bond'innov Afrique #SAE #Formations



- **Durée de la Mission** : 18 mois
- **Pays** : Afrique

(Sénégal, Bénin, Togo, Kenya, Afrique du Sud)

- **Nom du client** : Enabel
- **Date de début** : 03/2025
- **Date de réalisation** : 09/2026

### Description du Projet :

Le programme IYBA-SEED («Investing in Young Businesses in Africa - Supporting Entrepreneurial Ecosystem Development»), initié par l'Europe et 5 États membres, dont la Belgique via Enabel, vise à promouvoir l'emploi décent des jeunes et des femmes en renforçant les écosystèmes entrepreneuriaux de 5 pays (Sénégal, Bénin, Togo, Afrique du Sud, Kenya).

Le programme régional de ce marché complète la dynamique globale IYBA-SEED sur 2 axes : l'interconnexion régionale des acteurs et l'industrie verte.

Il cible les entrepreneurs des industries vertes, porteurs de solutions durables, mais qui se heurtent dans leur développement à des difficultés multiples sur un secteur qui nécessite des connaissances et des moyens particuliers, en termes de réglementation notamment. Pour les accompagner, les SAE sont elles-mêmes souvent limitées en savoir-faire, en termes de réseau et de capacité d'action.

Son ambition est de renforcer les capacités opérationnelles des structures d'accompagnement des entrepreneurs (SAE) au profit des entrepreneurs des industries vertes incubées.

À l'issue du programme, les SAE devront avoir amélioré leurs BSE (Business Service aux Entreprises) pour les entrepreneurs en amorçage de l'industrie verte et à travers lui, leur capacité à générer des revenus. Elles établiront des coopérations avec les acteurs de l'économie verte au niveau national et régional. Les entrepreneurs bénéficieront d'un accompagnement renforcé pour passer à l'échelle en accédant aux marchés régionaux ou en améliorant leur positionnement national, avec l'émergence de success stories.

### Objectifs :

- Renforcer les compétences et l'offre de services des SAE sélectionnées au Kenya, au Sénégal, au Togo, au Bénin et en Afrique du Sud pour aider les entrepreneurs de l'industrie verte à étendre leurs activités aux marchés régionaux.
- Soutenir une cohorte d'entrepreneurs/startups verts sélectionnés au sein des SAE du programme en utilisant l'outil développé.

### Description des services effectifs fournis par votre équipe dans le cadre de la mission :

- Coordination du projet et des équipes d'experts mobilisés; comptes rendus réguliers auprès du client, mise en place des outils de cadrage, livret programme, indicateurs de suivi-évaluations, outils de mitigation des risques, suivi des ressources, rapports narratifs et de pérennisation des activités
- Réalisation d'une étude approfondie des tendances et opportunités dans les industries vertes et de recommandations pratiques, avec un axe international et régional
- Développement d'un outil intégré, digitalisé et bilingue, de soutien à la régionalisation des entrepreneurs verts, à destination des SAE et de leurs entreprises
- Identification, sélection, onboarding de 10 à 12 SAE en capacité de s'engager dans le programme de régional industries vertes
- Formation des formateurs et création d'un réseau régional actif de SAE industries vertes; animation de ce réseau en deux langues
- Développement d'un portefeuille de partenaires-financier international et par pays en vue d'appuyer les SAE et les SEED à la levée de fonds
- Accompagnement d'une vingtaine de startups en Industries vertes, via des formats d'accompagnement collectifs et individuels, et la mobilisation d'experts spécifiques
- Organisation d'événements réseau final du programme, en deux langues et dans au moins les 5 pays du programme ;
- Organisation/participation à un événement Pan-Africain permettant de connecter les startups et les SE aux investisseurs pour l'Afrique
- Communication/Dissémination/Pérennisation.

# Les projets démarrés en 2024 et qui se sont poursuivis ou clos en 2025



#Bureau Bond'innov Europe #Coopération recherche-innovation #Digital #Europe-Afrique subsaharienne #Soft-Landing #Learning Expeditions



**Partenaires du programme :** Steinbeis, Methys, Bond'innov, EBN, Waziup, Hapaspace, Technologie Innovation Agency, BPIFrance, Association of African Universities, Enrich in Africa Center.

- **Durée de la Mission :** 24 mois
- **Pays :** Sénégal - Ghana - Kenya - Afrique du Sud
- **Nom du client :** Union Européenne
- **Date de début :** 01/2024
- **Date de réalisation :** 01/2026
- **Part approximative de Bond'innov dans le contrat :** 13,5% soit 310 000€

### Description du Projet :

- L'objectif principal de SEADE (Strengthening the Europe-Africa Digital Ecosystem) est de créer des opportunités de coopération concrètes pour les acteurs de la recherche et de l'innovation (R&I) avec un volet digital (ie: projets dans le digital, ou digitalisation des services SEADE) en Afrique Sub-Saharienne et en Europe.
- Les actions menées dans le cadre du programme sont conçues pour lever les barrières et lacunes actuelles qui limitent la transformation de la connaissance en opportunité socio-économique

### Description des services fournis par Bond'innov

#### Lead :

- Work package 4 : Développement de services et offres au Sénégal et en France (webinaires, LeX, workshops, soft landing expeditions, etc.) pour favoriser la coopération entre l'UA et l'UE en matière de R&I dans le digital
- Work package 5.1 : Développement d'un cadre de suivi et d'évaluation de l'impact, inspiré des principes de la théorie du changement, pour les quatre régions pilotes Ghana, Kenya, Sénégal et Afrique du Sud
- **Contributions :** appui aux travaux de collecte, d'analyse, de conception et de mise en oeuvre des activités préliminaires au WP4 (i.e cartographie des acteurs et des politiques existantes en matière de R&I sur la zone UA-UE, évaluation des besoins des parties prenantes, amélioration de la plateforme Enrich in Africa, etc.) et du WP6 (communication)



# Bureau Bond'innov Afrique #Climat et transition #Accompagnements de start-ups



- **Durée de la Mission :** 19 mois
- **Pays :** Sénégal - Côte d'Ivoire
- **Nom du client :** Climate KIC
- **Date de début :** 06/2024
- **Date de réalisation :** 12/2025

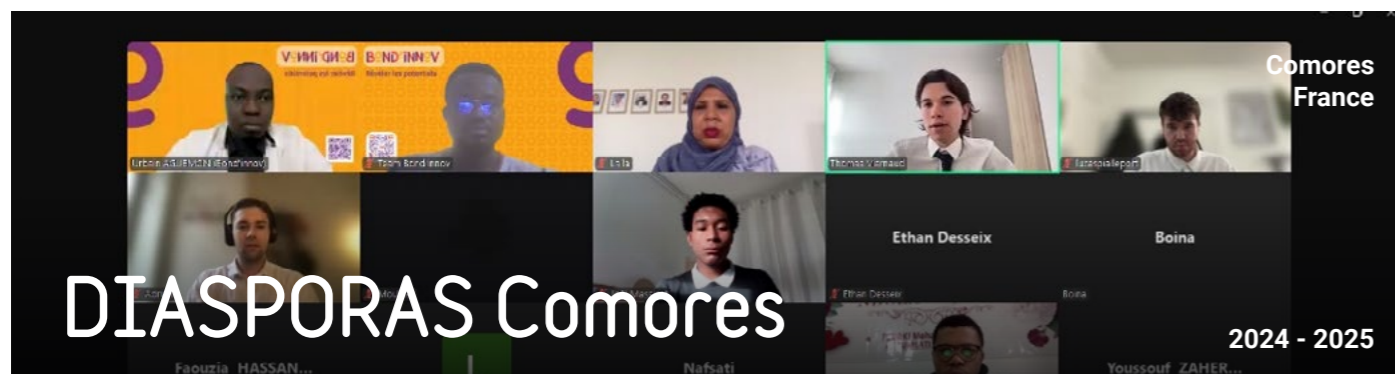
### Description du Projet :

CATAL1.5°T Pré-Accélération Sénégal et Côte d'Ivoire a vocation à accompagner des projets entrepreneuriaux visant à réduire les effets du changement climatique. Bond'innov est en charge de la sélection et l'accompagnement des lauréats au Sénégal et en Côte d'Ivoire.

### Description des services fournis par Bond'innov :

#### Pour 2 éditions :

- Lancement de l'appel à candidatures
- Évaluation et sélection des candidatures
- Co-construction avec Climate KIC du programme de pré-accélération
- Organisation et animation de bootcamps au Sénégal et en Côte d'Ivoire
- Organisation et animations de formations (Business, Changement Climatique, Genre)
- Accompagnement individuel des lauréats



#Bureau Bond'innov Europe #Diasporas africaines #Accompagnements de start-ups pré-financement et post-financement



- **Durée de la Mission** : 15 mois
- **Pays** : France - Comores
- **Nom du client** : Expertise France

- **Date de début** : 09/2024
- **Date de réalisation** : 08/2025

### Description du Projet :

Le programme de co-incubation franco-comorien des projets de la diaspora a vocation à accompagner des projets entrepreneuriaux (en idée ou déjà créés) de la diaspora comorienne souhaitant se réinstaller et développer leur activité aux Comores.

### Objectifs :

- Mettre en œuvre et assurer un processus de co-incubation France-Comores à destination des entrepreneurs de la diaspora comorienne
- Accompagner et appuyer le développement des projets d'entrepreneurs de la diaspora comorienne
- Préparer et faciliter l'installation des entrepreneurs de la diaspora comorienne et de leur entreprise (ou projet d'entreprise) aux Comores
- Coacher les entrepreneurs en vue de remporter une subvention pour booster le développement de leur projet/entreprise
- Sur ce programme, Bond'innov est en lead du groupement constitué avec InnovLab (l'incubateur de la Chambre de Commerce et de l'Industrie des Comores).

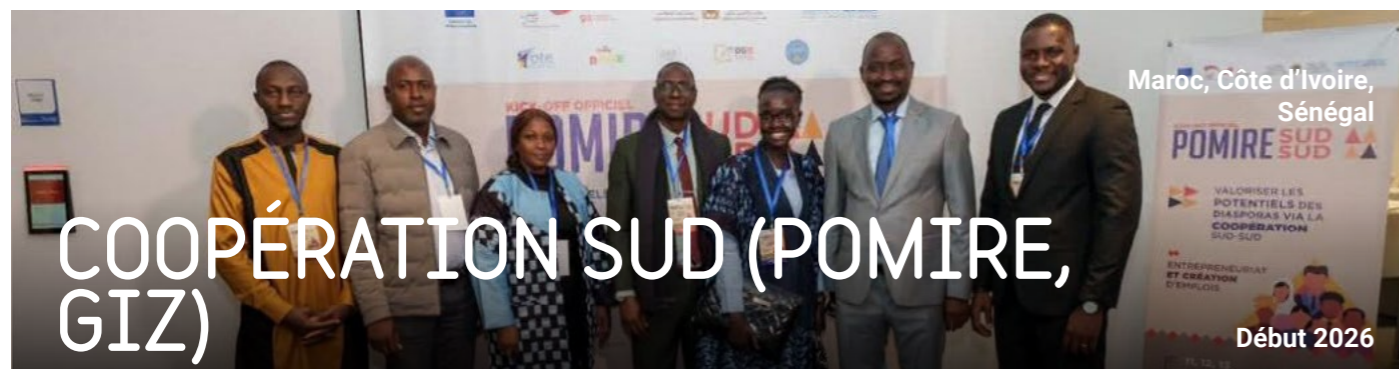
### Description des services fournis par Bond'innov

- Organisation et animation des événements de lancement et de clôture
- Identification des besoins en accompagnement (diagnostics) et du plan d'accompagnement (feuille de route) individuels
- Identification des besoins collectifs et organisation des formations, des séances collectives d'expertises, et des ateliers.
- Identification et mobilisation d'experts pour répondre aux besoins spécifiques de chaque projet, avec restitutions des travaux exécutés
- Coaching mensuel individuel des entrepreneurs
- Participation à la communication et aux ateliers collectifs de co-création avec les autres partenaires du projet et Expertise France
- Suivi de la programmation et reporting financiers et techniques, mensuels, intermédiaires et finaux.



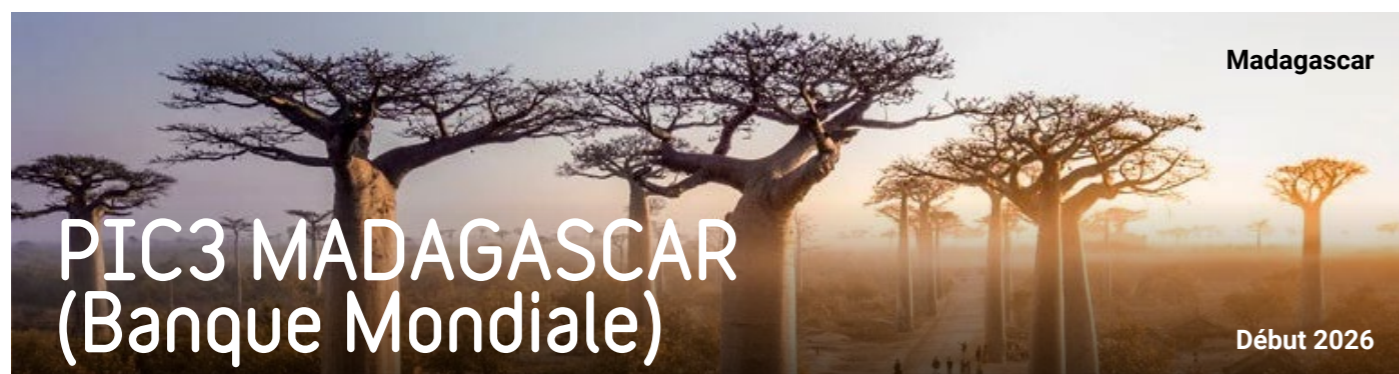
Meilleur visuel réalisé dans le cadre de l'organisation du DIASPOCOM TOUR

## Les projets préparés en 2025 et qui seront lancés en 2026



#Bureau Bond'innov Méditerranée #Diasporas #Entrepreneuriat #Migrations #Narratif

Un programme de la GIZ va être lancé début 2026 pour soutenir les diasporas africaines entrepreneuriales installées au Maroc, au Sénégal et en Côte d'Ivoire. Ce programme Coopération Sud Sud sera mené avec nos représentants des trois pays, et un réseau de 6 partenaires SAE. Coopération Sud Sud est un des volets du programme POMIR financé par l'Union Européenne.



#Bureau Bond'innov Afrique #Agrobusiness #Tourisme #Pêche

Le projet PIC3, financé par la Banque Mondiale, vise à favoriser une croissance économique inclusive et durable à travers le développement d'entreprises viables dans les secteurs prioritaires de l'agrobusiness et du tourisme à Madagascar. Avec nos partenaires Cara (ONG en lead du consortium) et le CEEEntre, nous mettrons en œuvre une mission pour sélectionner, accompagner et faire émerger des entrepreneurs à potentiels de création d'emplois.



The background features a dark grey field with several overlapping organic shapes in a maroon or dark red color. On the left side, there are faint, semi-transparent grey shapes that resemble a hand or a stylized figure.

Temps  
forts 2025,  
rencontres et  
évènements  
marquants

# Temps forts 2025, rencontres et évènements marquants

Bond'innov organise régulièrement des temps forts pour ses entrepreneurs ou partenaires : DemoDay pour présenter les projets et PME accompagnés aux partenaires et investisseurs en vue de passer des relais pour les jalons suivants, accueil de partenaires et entreprises étrangères (qu'on appelle aussi dans notre jargon des Soft Landing, des Learning Expeditions, ou tout simplement l'accueil de visiteurs à Dakar, Bruxelles, Paris, cette année), enfin bien sûr des appels à projets ciblés pour des PME, des innovateurs, des SAE...

Bond'innov est également régulièrement invité à participer aux événements des écosystèmes européens et africains, pour prendre part, témoigner, participer à la diffusion des résultats et retours d'expériences sur nos programmes pour l'entrepreneuriat et l'innovation durable.

En 2025, parmi ces événements, Bond'innov a participé notamment à 3 grands rendez-vous majeurs : à Bruxelles, à Lomé, et à Marseille.

Retour en images sur quelques moments clés.



**Octobre 2025 :**  
Bond'innov participe aux journées à Bruxelles de l'Innovation Fair, sur invitation de l'UE



Bond'innov a participé à l'Innovation Fair 2025, qui s'est tenue le 23 octobre à Bruxelles, un événement organisé par l'Union africaine, l'Union européenne et l'Union pour la Méditerranée, ainsi qu'à la journée de restitution du programme AEIP portée par Technopolis le 22 octobre. Représentée par Ninon Duval-Farré et Charlie Guérin, l'organisation y a présenté le programme SEADE ainsi que ses initiatives dédiées aux diasporas euro-africaines. Cette journée, rythmée par des présentations de projets, des retours d'expérience, des panels et des échanges stratégiques, a permis de renforcer le dialogue avec des représentants institutionnels européens et de consolider les partenariats existants, notamment dans le cadre du programme SEADE. Elle a également favorisé de nouvelles rencontres avec des acteurs de l'innovation, de l'entrepreneuriat et de l'accompagnement, contribuant ainsi au renforcement des dynamiques de coopération euro-africaines en matière d'innovation et de développement entrepreneurial. **EIA-C** - Spin off d'un projet européen - était également présent à ces journées, participant activement aux Panels et aux échanges.

## Moments forts :

- Participation au panel sur les diasporas, le 22 octobre, en présence d'une centaine d'invités et de partenaires
- Présentation des programmes SEADE (projet financé par l'UE) et Diasporas Comores (sujet Diasporas et mobilités du 22 octobre)
- Stand de Bond'innov et de EIA-C lors de la journée du 23 octobre, en présence de nombreuses figures de l'Union africaine, l'Union européenne et l'Union pour la Méditerranée

La participation de Bond'innov à ces journées a permis de s'inscrire dans les dynamiques d'échange et de coopération portées par les équipes de l'Union africaine, l'Union européenne et l'Union pour la Méditerranée.



## Octobre 2025

AfricaRena et la Grande Rencontre de l'Innovation Technologique au Togo (GRIT), sur invitation de la GIZ



### La Grande Rencontre de l'Innovation Technologique au Togo (GRIT)

a été un événement majeur dédié à la valorisation de l'écosystème technologique togolais et africain, réunissant acteurs publics, entrepreneurs, investisseurs et partenaires internationaux. Cette semaine de rencontres, qui a démarré avec un AfricaRena à proximité de Lomé, a combiné sessions plénières, side events et formats de mise en réseau ciblés, et permis à Bond'innov de renforcer son ancrage dans l'écosystème tech ouest-africain.

Bond'innov a pris part à des échanges de haut niveau avec les autorités togolaises en charge de la transformation numérique, notamment lors d'une rencontre à huis clos avec la ministre du Numérique et ses conseillers, ainsi qu'avec des dirigeants d'entreprises, des fondateurs de startups et des investisseurs panafricains. Nous avons contribué à plusieurs temps forts du programme : participation à des bootcamps de fondateurs, à des jurys de pitches et à des panels thématiques, tout en présentant le programme UE-UA SEADE et ses orientations en faveur de l'entrepreneuriat et de l'innovation.

### Moments forts :

- Formation aux entrepreneurs en dynamique de levée de fonds sur la Gouvernance
- Participation au Jury de battle Pitch (Fintech)
- Participation à la Investisseurs night
- Participation à la soirée Gozem (success story togolaise, sponsor de l'évènement)
- Participation au Panel dans la grande salle du GRIT sur l'avenir du business des SAE

La participation à cette semaine d'échanges, sur invitation de la GIZ, a permis de consolider des partenariats existants, d'identifier de nouvelles opportunités de coopération et de renforcer les liens avec les acteurs institutionnels et privés engagés dans le développement des écosystèmes technologiques sur le Togo en particulier.



## Novembre 2025

Bond'innov à Emerging Valley, sur invitation de Expertise France

### Fidèles du sommet EMERGING Valley,

nous y sommes allés cette fois pour prendre part et présenter en particulier le programme Diasporas Comores, financé par expertise France. Emerging Valley, les 26 et 27 novembre à Aix-Marseille-Provence, a rassemblé les acteurs clés de l'innovation entre l'Europe, l'Afrique et la Méditerranée. Cette édition, marquée par une forte dimension internationale et stratégique, a réuni startups, investisseurs, délégations institutionnelles et partenaires autour de sessions thématiques, de temps de mise en relation et d'événements dédiés à l'investissement. La participation de Bond'innov à cet événement s'inscrit aussi dans sa démarche de veille, de mise en réseau et de contribution aux dynamiques de coopération et de financement de l'innovation à l'échelle euro-afro-méditerranéenne. L'Occasion de présenter SEADE lors d'une interview VIP, rediffusée en ligne via les canaux de BIG.

### Moments forts :

- Rencontre des incubateurs partenaires de Diasporas Comores sur Marseille
- Echanges, nombreux et chaleureux, avec nos contacts et fidèles, également présents à cet évènement français tourné vers l'Afrique.

# Bilan financier 2025

# Bilan financier 2025

## Une année 2025 marquée par des résultats solides et une dynamique de redéveloppement

L'année 2025 s'inscrit comme une année de consolidation et de redéveloppement significatif pour Bond'innov, tant sur le plan financier que stratégique et opérationnel. Malgré un contexte international et géopolitique toujours instable, l'organisation a su démontrer sa capacité d'adaptation, de mobilisation collective et de performance, en atteignant — et en dépassant — des objectifs initialement jugés ambitieux.

Sur le plan financier, Bond'innov a enregistré une très bonne performance. Les objectifs de recettes internes fixés en début d'année ont été dépassés. Ces recettes internes, qui correspondent aux montants directement mobilisables pour le financement des équipes et du fonctionnement de la structure, constituent un indicateur clé de la solidité économique et de l'autonomie de l'organisation. Leur dépassement témoigne à la fois de la pertinence des offres développées, de la confiance renouvelée des partenaires et clients, ainsi que de l'efficacité du pilotage stratégique mis en œuvre par la direction et les équipes.

Cette performance est d'autant plus notable qu'elle s'inscrit dans un contexte de transformation important. En effet, Bond'innov est passée de 15 collaborateurs permanents à 5 collaborateurs en 2024, un changement de cap pour privilégier une internationalisation nos agents, et acquérir en agilité pour répondre aux demandes de nos bailleurs.

Ce changement aurait pu fragiliser les équipes, au contraire, l'année 2025 a démontré la forte mobilisation, la fidélité et l'engagement de chacun, qui a su porter les projets, maintenir un haut niveau de qualité opérationnelle et contribuer activement à l'atteinte des objectifs collectifs.

## Une activité programmatique en croissance maîtrisée

En 2025, Bond'innov a piloté 9 programmes actifs, contre 8 en 2024, confirmant ainsi une dynamique de croissance modérée mais structurée. Cinq nouveaux programmes ont été signés au cours de l'année (dont un pour 2026), contre quatre l'année précédente, traduisant une capacité accrue à développer de nouveaux partenariats et à remporter des contrats dans un environnement concurrentiel.

Cette dynamique a néanmoins été impactée par des facteurs exogènes. Le programme Niger, représentant un volume financier conséquent de 4 M€, a dû être définitivement abandonné en raison du contexte politique. De même, le programme Madagascar, bien que remporté à la suite d'un appel d'offres, n'a pas pu démarrer comme prévu en raison d'incidents politiques locaux. Son lancement est désormais envisagé à horizon 2026, sous réserve d'une stabilisation du contexte et en lien avec les partenaires locaux.

Malgré ces aléas, l'activité globale de l'année reste très positive et démontre la résilience du modèle de Bond'innov, capable d'absorber des chocs externes tout en maintenant une trajectoire de développement.

## Un retour à l'équilibre et une reconnaissance de l'engagement des équipes

Sur le plan du résultat net, l'année 2025 marque un tournant majeur. Le bénéfice annuel prévisionnel est estimé à 109 K€, contrastant fortement avec la perte enregistrée en 2024, qui s'élevait à 259 K€. Ce redressement financier constitue un signal fort de la viabilité économique de l'organisation et de la pertinence des choix stratégiques opérés.

Dans ce contexte positif, le président, sur avis de la directrice, a décidé l'attribution de primes exceptionnelles aux équipes.

## Des perspectives 2026 encourageantes et sécurisées

Les perspectives pour l'année 2026 sont résolument positives. Un objectif global de performance de recettes internes a été fixé par la direction, plus ambitieux encore que l'année 2025. Le point mort est estimé à 411 K€, intégrant l'hypothèse d'un recrutement en début d'année.

À ce stade, les contrats déjà signés ou en cours de signature pour 2026 représentent un volume de 356 K€, hors programme Madagascar dont le démarrage reste incertain. Cela signifie que 65 % de l'objectif annuel et 87 % du point mort sont d'ores et déjà couverts, offrant une visibilité financière nettement supérieure à celle observée en début d'année 2025. Cette situation place Bond'innov dans une dynamique de départ particulièrement favorable pour l'exercice à venir.

## Renforcement progressif de l'équipe

Dans la continuité de cette trajectoire positive, Bond'innov envisage le recrutement d'un Chef de projet junior en 2026. Budgétisé dans les dépenses 2026, il viendrait renforcer les capacités opérationnelles de l'équipe, en particulier au sein du bureau de Dakar. Les modalités définitives de cette collaboration seront confirmées en début d'année 2026.

## Analyse financière synthétique

INDICATEUR	2025	2024	COMMENTAIRE
Total produits d'exploitation	605 846 €	285 291 €	+112 % – rebond des subventions
Total charges d'exploitation	105 588 €	(264 144) €	Retour à l'équilibre opérationnel
Résultat d'exploitation	4 918 €	7 477 €	Produits de trésorerie
Résultat financier	109 232 €	(259 128) €	Redressement confirmé
Excédent / Déficit net	109 232 €	(259 128) €	Redressement confirmé
Trésorerie nette (VMP + dispo)	438 212 €	352 903 €	+24 % – capacité renforcée
<b>TOTAL BILAN</b>	<b>524 750 €</b>	<b>418 532 €</b>	<b>25%</b>
<b>Fonds propres</b>	<b>331 370 €</b>	<b>222 138 €</b>	<b>Reconstitution partielle</b>
<b>Dettes totales</b>	<b>184 445 €</b>	<b>154 371 €</b>	<b>Dont 155 751 € &lt; 1 an</b>

La trésorerie de l'association s'établit à 438 212 € à fin décembre 2025, en progression de 85 309 € par rapport à l'exercice précédent.

Cette amélioration reflète à la fois la dynamique de collecte de subventions et une gestion des encaissements plus rigoureuse. Elle constitue un matelas de sécurité bienvenu à l'amorce de l'année 2026.

Les fonds propres, reconstitués à hauteur de 331 370 €, demeurent fragilisés par la perte de 2024, dont l'affectation réduit les fonds statutaires avec droit de reprise à 164 324 €.

La consolidation progressive des capitaux propres constitue l'un des axes prioritaires de la gouvernance financière pour les prochains exercices.

L'état des échéances des dettes révèle une structure saine : 155 751 € exigibles à moins d'un an (dettes fournisseurs et charges sociales principalement), sans aucun endettement financier.

**L'association est libre de tout engagement bancaire.**

## Membres du bureau de l'association



### Lyes BOUABDALLAH

De nationalité française, agissant comme membre adhérent de l'association (élection lors de l'AGO du 29/10/2021).

**Président de l'association** (membre individuel, élection lors du CA du 29/10/21).



### Ludovic CENTONZE

De nationalité française, International Business Développement Director OrangeFab (membre individuel, élection lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 25/06/2018)

**Trésorier de l'association** (membre individuel, élection lors du CA du 17/12/2021).



### Omar CISSE

De nationalité Sénégalaise, Fondateur de la fintech InTouch, membre adhérent de l'association (membre individuel, élection lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 17/12/2021)

**Secrétaire de l'association** (élection lors du CA du 17/12/2021).

# BOND' iNNOV

**Bond'innov**, association loi 1901, déclarée à la  
Préfecture de Seine-Saint-Denis, France, le 26 juillet 2011  
sous le numéro W931009436- Siret : 53443505200012

[www.bondinnov.com](http://www.bondinnov.com)

[contact@bondinnov.com](mailto:contact@bondinnov.com) / +33 (0)6 11 52 09 52

(siège) 2 passage Charles Albert, 75018 Paris - FRANCE  
Crystal Building 1, Marina, 10e étage, Casablanca 20000 - MAROC  
131 Cité Keur Gorgui, 6e étage, Dakar - SENEGAL

